

стности смысловых гуманистических ценностей историко-педагогического и культурного опыта постижения основ профессионального мастерства.

Предпосылки появления ремесленного профессионального образования связаны с активным заселением в XVII – начале XVIII в. Уральского региона русскими, распространением среди населения края грамотности и самобытных ремесел и промыслов. *Возникновению* ремесленного образования способствовали возросшие в XVIII в. потребности горнозаводского хозяйства в специалистах и расширение ассортимента изделий для сбыта на внутрироссийском и зарубежном рынках. *Развитию* ремесленного образования предшествовало изменение в XIX в. экономической и культурной ситуации в России под влиянием зарождения капитализма. *Становление* ремесленного образования связано с осмыслением в конце XIX – начале XX в. историко-культурного наследия прошлого, активизацией идеи сохранения национальных и региональных приоритетов в сфере кустарных ремесел и промыслов. *Трансформация* образования связана с изменением в XX в. социально-экономических приоритетов государства, созданием многопрофильной системы профессиональных и профессионально-педагогических учебных заведений, расширением перечня специальностей и квалификаций, с повышением уровня научно-теоретической и учебно-методической базы.

Такой подход позволяет добиться реализации педагогической идеи, ценность которой заключается в формировании у будущих специалистов-ремесленников эстетического мировоззрения и научного представления о генезисе ремесленного профессионального образования Урала. Использование историко-педагогического опыта может способствовать большему накоплению знаний и, тем самым, сохранению и более активному проявлению традиционных форм ремесленничества в современных условиях.

**С. А. Мокроносова,
Л. В. Белякова**

Ремесленник – организатор эффективного управления

В современной России происходят глубокие экономические изменения, обусловленные переходом страны к социально ориентированным рыночным отношениям.

Важно отметить, что в условиях развития рыночной экономики наблюдается не только развитие промышленного сектора, но и появление ремесленничества, что отвечает интересам как государства, так и частного бизнеса.

Если учесть, что одним из критериев, характеризующих ремесленную деятельность, является функционирование преимущественно в форме индивидуальных или малых предприятий, то существенными факторами их развития служат как грамотный выбор и обоснование сферы деятельности ее организации – правовой формы, так и оценка эффективности и возможных перспектив дальнейшего развития.

Предприятие ремесленного профиля, предполагающее не только выживать, но и осуществлять успешную деятельность, должно иметь хорошее управление. Ремесленник должен обладать не просто качествами руководителя, но и творческим отношением к делу, инициативой, постоянным стремлением к новаторству, поиску нетрадиционных решений и возможностей и, что особенно важно, постоянной готовностью к риску и изысканию способов его минимизации.

Работа каждого ремесленника строится на пяти базовых операциях. Их результатом является интеграция ресурсов во имя достижения поставленных целей.

Во-первых, ремесленник устанавливает цели, определяет, какими они должны быть, ставит конкретные задачи в каждой группе целей, решает, что должно быть сделано для их эффективного достижения.

Во-вторых, ремесленник организует и анализирует виды деятельности, решения, отношения, необходимые для достижения целей, разделяет их на управляемые совокупности, а последние – на управляемые трудовые задачи. Затем группирует совокупности и задачи в организационную структуру предприятия, которая дает возможность людям эффективно работать вместе для достижения поставленных целей.

В-третьих, ремесленник поддерживает мотивацию и коммуникацию, формирует команду из ответственных людей и побуждает их к активной трудовой деятельности с помощью специфических приемов: кадровых приказов по оплате, назначений, повышений и множества разнообразных решений, определяющих так называемое качество трудовой жизни, не сводящихся ни к заработной плате, ни к условиям труда в нашем обычном понимании. И это он делает, поддерживая постоянную связь с подчиненными, со всеми членами коллектива.

В-четвертых, ремесленник добивается, чтобы у каждого работника были высокие показатели. Он анализирует, оценивает, интерпретирует достигнутые результаты и сообщает их подчиненным и коллегам.

В-пятых, ремесленник способствует профессиональному росту всех работников.

В итоге решения и действия ремесленника направлены на создание и обеспечение продуктивного единства действий всего коллектива, позволяющего добиваться большего. Иными словами, ремесленник создает систему, способствует возникновению из хаоса порядка, качественно превосходящего прежний. Эта задача требует от него максимально эффективного использования человеческих ресурсов и нейтрализации слабых мест.

Таким образом, можно сделать выводы, что в организации, ориентированной на результат, ремесленник должен обладать следующими качествами:

- стремлением иметь общее представление о положении за рамками своего предприятия, осознавать изменения во внешней среде и возможности их использования;
- чуткостью к ситуации внутри и вне организации;
- творческим подходом и умением мотивировать как самого себя, так и персонал для достижения результатов;
- желанием и способностью сотрудничать;
- пониманием результатов, а также умением планировать и выполнять планы;
- способностью идти на риск;
- доброжелательным отношением к работе, коллегам, себе;
- способностью принимать решения;
- готовностью дать оценку полученным результатам и определить программу развития предприятия и персонала.

**А. Г. Мокроносов,
Д. Е. Гаврилов**

Специфика ремесленной деятельности как хозяйственной деятельности особого типа

Концептуально ремесленную деятельность можно рассматривать с четырех разных позиций: во-первых, как исторический тип хозяйственной деятельности, сохраняющийся только в рамках культурных и национальных автономий; во-вторых, как тип хозяйствования, эволюционирующий на протяжении всей истории и функционирующий в различных фор-